



📅 Marzo 2025

🔍 Osservatorio Droni e Mobilità Aerea Avanzata

Proposta di collaborazione

Edizione 2025-2026

Settima edizione di Ricerca



MISSION

L'Osservatorio Droni e Mobilità Aerea Avanzata – frutto dell'**unione delle competenze** del Dip. di Ingegneria Gestionale e del Dip. di Scienze e Tecnologie Aerospaziali – nasce nel 2019 e si propone come **punto di riferimento terzo e stabile** per lo studio e il monitoraggio del **settore degli UAS**, garantendo un **confronto qualificato indipendente** tra tutti gli attori coinvolti



RICERCA

Sviluppare **solide evidenze empiriche** per aiutare gli attori del mercato a comprendere le opportunità offerte dalla tecnologia



NETWORKING

Favorire il **confronto pre-competitivo** tra imprese della domanda, dell'offerta e le istituzioni



COMUNICAZIONE

Creare cultura, diffondere conoscenza e **dare visibilità** ai progetti delle imprese che partecipano all'iniziativa



AGGIORNAMENTO CONTINUO

Essere un **punto di riferimento** per gli attori che vogliono rimanere aggiornati sui temi dei droni e della mobilità aerea avanzata



Istituzioni e PA centrale

L'OSSERVATORIO È IL PUNTO DI RIFERIMENTO PER LE ISTITUZIONI ITALIANE PER LA RACCOLTA DI DATI DI MERCATO E L'IDENTIFICAZIONE DI SCENARI DI SVILUPPO

In un mercato emergente in cui si stanno definendo le regole del gioco e i modelli di business, ci sono pochissimi dati sul mercato professionale utilizzabili per la presa delle decisioni.

- Le istituzioni e associazioni del settore utilizzano i dati dell'Osservatorio per la **stesura dei propri piani di sviluppo**
- L'Osservatorio ha **supportato ENAC** nella stesura del **Piano Strategico Nazionale per lo sviluppo della Mobilità Aerea Avanzata in Italia** e **contribuisce a delineare lo stato del mercato professionale** attraverso l'attività di ricerca.



Imprese e PA locale

L'OSSERVATORIO PRODUCE CONOSCENZA SULLE OPPORTUNITÀ E GLI IMPATTI CHE L'UTILIZZO DEI DRONI PUÒ AVERE SULLE ATTIVITÀ DELLE IMPRESE

Visto il carattere emergente della tecnologia, le imprese non sono perfettamente consapevoli delle opportunità che questa può portare nel rendere maggiormente efficienti ed efficaci le proprie attività

- L'Osservatorio ha creato una community con oltre **30 imprese produttrici di tecnologia e utilizzatrici e oltre 25 istituzioni e associazioni**, che partecipano in modo continuativo alle attività di ricerca (survey e interviste) e agli eventi organizzati dall'Osservatorio (oltre 30 tra workshop e convegni) con l'obiettivo di condividere casi di utilizzo, favorire il confronto tra imprese e istituzioni e mettere a fattor comune soluzioni concrete utili allo sviluppo del settore
- L'Osservatorio contribuisce a **produrre e diffondere conoscenza sui trend applicativi della tecnologia e i benefici derivabili** (23 report, oltre 450 uscite stampa e oltre 40 interventi in eventi esterni)
- L'Osservatorio contribuisce alla **messa a fattor comune di know-how e soluzioni tecnologiche** favorendo la nascita di realtà imprenditoriali innovative (es. ANT-X, spin-off del Politecnico) e di collaborazioni tra imprese



Ricerca e formazione

L'OSSERVATORIO CONTRIBUISCE ALLO SVILUPPO DI CONOSCENZA IN AMBITO SCIENTIFICO-ACCADEMICO

A livello accademico sono ancora pochi gli studi sui droni che coniugano aspetti tecnici e di mercato

- Dai risultati dell'Osservatorio sono stati prodotti a oggi **2 articoli scientifici**
- L'Osservatorio è un centro di ricerca di eccellenza per permettere agli **studenti di svolgere le proprie tesi magistrali** (circa 40 studenti coinvolti)

MERCATO PROFESSIONALE DEI DRONI



Mercato italiano



Mercato estero



Start-up



Sostenibilità finanziaria



Fondi EU



Competenze

INNOVATIVE AERIAL SERVICES



Progetti



Smart Cities

NORMATIVA



EASA



Extra-EU



Certificazioni/
Assicurazioni



Privacy/
Cybersecurity

FATTORI ABILITANTI



Accettazione sociale



Ricarica e alimentazione



Test centers



Offerta



AI



Infrastrutture

MERCATO PROFESSIONALE DEI DRONI

Comprendere le caratteristiche, i trend e le opportunità del mercato dei droni

	ATTIVITÀ	METODOLOGIE	
NEW	Mercato italiano	Analisi fonti secondarie Analisi bandi MEPA Censimenti Interviste Survey italiana e internazionale Modelli di stima Analisi statistiche	
			Quantificazione, caratterizzazione e trend del mercato professionale dei droni in Italia con uno spaccato sulla PA Analisi delle registrazioni di droni sul Portale d-flight
Mercato estero	Disamina delle peculiarità del mercato italiano in confronto ad alcuni ecosistemi europei (es. Francia, Spagna, UK, Germania)		
Start-up	Aggiornamento del censimento internazionale di start-up e identificazione delle direzioni di innovazione		
NEW	Sostenibilità finanziaria		Analisi delle M&A e dei finanziatori delle start-up nel settore dei droni per comprendere la sostenibilità del mercato
	Fondi EU		Quantificazione dei fondi europei passati e previsti messi a disposizione per il finanziamento di progetti con droni
NEW	Competenze	Quantificazione delle competenze necessarie per lo sviluppo del settore dei droni e identificazione dei gap presenti	

INNOVATIVE AERIAL SERVICES

Studiare l'introduzione di servizi con droni e identificare gli ambiti più promettenti

ATTIVITÀ

METODOLOGIE

Progetti

Identificazione dei principali ambiti applicativi e settori di utilizzo dei droni a livello internazionale

Disamina del livello di maturità dei progetti con droni

Identificazione di nicchie di mercato in cui i droni possono portare un vero valore aggiunto

Analisi fonti secondarie

Censimenti

Interviste

Survey

Modelli di stima

Smart Cities e applicazioni in ambito regionale

Analisi delle applicazioni nelle città europee e identificazione dei fattori abilitanti e delle barriere all'implementazione

Identificazione delle applicazioni con droni più promettenti per singoli territori e per specifiche Regioni

NEW

FATTORI ABILITANTI

Definire il grado di priorità dei diversi fattori che abilitano lo sviluppo del mercato dei droni

ATTIVITÀ

METODOLOGIE

NEW

Accettazione sociale

Identificazione dei fattori che favoriscono o bloccano la diffusione di servizi con droni presso la PA italiana ed europea

Analisi del punto di vista dei cittadini italiani circa l'introduzione di servizi con droni

Analisi fonti secondarie

Censimenti

Interviste

Survey statisticamente rappresentativa

Ricarica e alimentazione

Identificazione delle soluzioni di ricarica e dei sistemi di alimentazione per droni e dei gap per una piena operatività

Test centers

Identificazione delle principali aree di test a livello europeo e disamina delle loro caratteristiche

NEW

Offerta

Analisi di posizionamento degli OEM's di VCA sulla base di alcune caratteristiche peculiari

NEW

AI

Identificazione delle potenzialità di utilizzo dell'AI a supporto di guida, navigazione e controllo e dell'analisi dei dati

Infrastrutture fisiche e digitali

Studio dei progetti di vertiporti a livello internazionale

Analisi dei servizi, delle zone U-space disponibili e delle aziende in grado di offrire questi servizi

IPOTESI DI TEMATICHE DA SCEGLIERE E CONFERMARE CON LE IMPRESE PARTECIPANTI

NORMATIVA

Monitorare l'evoluzione della normativa sui droni a livello internazionale

ATTIVITÀ

METODOLOGIE

EASA

Monitoraggio delle evoluzioni della normativa EASA e di regolamenti e strategie a livello europeo

Extra-EU

Identificazione di comunanze e differenze delle normative di alcuni Paesi extra-europei rispetto alla normativa EASA

Certificazioni/
assicurazione

Analisi dello stato attuale delle certificazioni delle macchine e delle autorizzazioni operative, con approfondimento degli aspetti assicurativi connessi allo svolgimento delle attività

Privacy/
Cybersecurity

Approfondimento dei principali adempimenti in termini di privacy e comprensione delle implicazioni di cybersecurity nell'utilizzo dei droni

Analisi fonti
secondarie

Interviste

Advisor

NEW

NEW

NEW

Durante l'anno verranno organizzati **10 incontri** con Partner, Sponsor e Advisory Board che saranno occasione di **networking e aggiornamento**



WORKSHOP DI KICK-OFF

1 momento a porte aperte di **impostazione e confronto** sulla Ricerca e sul Format dell'anno tra Partner, Sponsor, Advisory Board, aziende interessate e team di Ricerca



WORKSHOP INTERNI

2 Workshop a porte chiuse di **condivisione** di preliminari risultati della Ricerca, condivisione di **testimonianze** (anche **internazionali, networking e lavoro in gruppi**)



WORKSHOP DI ADVISORY

2 momenti a porte chiuse di **impostazione** dell'edizione di Ricerca e di confronto sui **messaggi chiave** a cui possono partecipare anche i Partner

NEW



WORKSHOP SUL TERRITORIO

1 incontro in una Regione da definire per lavorare con le istituzioni del territorio nell'identificazione di use case utili nella Regione e abilitatori chiave

NEW



WORKSHOP INTERNAZIONALE

1 Workshop a porte chiuse da remoto, di confronto e condivisione di testimonianze virtuose **a livello internazionale**



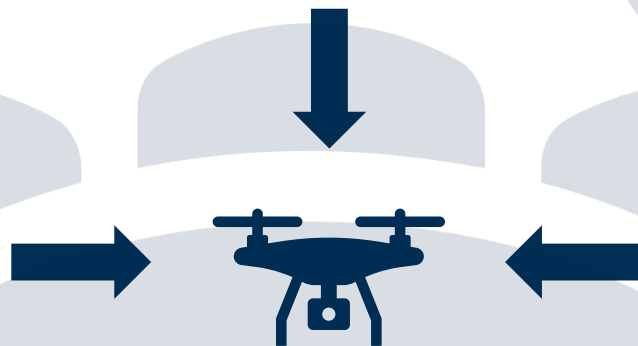
WEBINAR VERTICALI

3 webinar frontali da 1 ora in cui ricevere un **aggiornamento professionale** su alcuni temi (*webinar scelti nel percorso complessivo di 8 appuntamenti*)

Partner, Sponsor e Supporter dell'Osservatorio

- Drone firms (hardware, software)
- Produttori di accessori e componenti
- Fornitori di servizi
- Operatori
- Società di advisory
- Aziende utilizzatrici della tecnologia in diversi settori
- Aeroporti
- Assicurazioni
- Startup
-

Team dell'Osservatorio



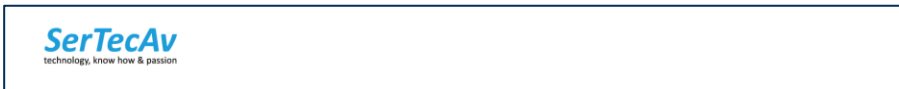
Advisory Board

- ENAC
- ENAV
- Agenzie governative
- Ministeri
- Enti Locali (Regioni, Comuni)
- Associazioni
- Esperti di settore
- ...

Partner



Supporter



Sponsor



Advisory Board



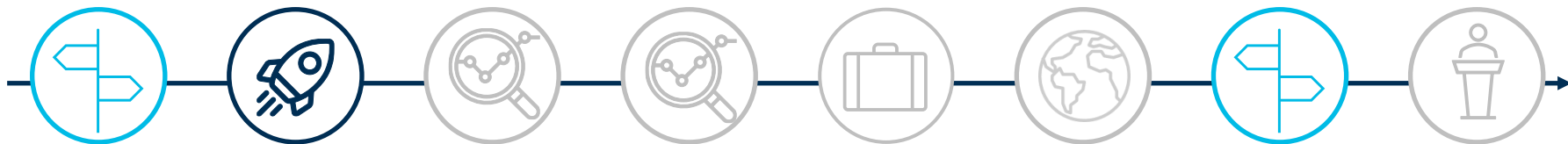
* Community in fase di aggiornamento

2025

2026

NETWORKING



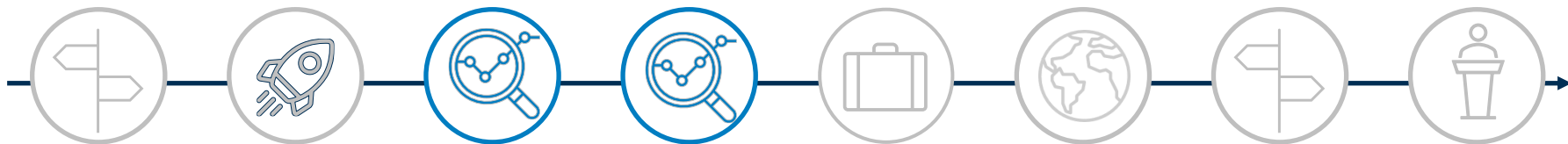


INCONTRI DI ADVISORY BOARD

- Due ore di confronto **online**
- Presenti: Partner già confermati e Advisory Board
- Presentazione della proposta della nuova edizione e confronto con i presenti | Condivisione in anteprima dei risultati della ricerca da presentare al convegno e confronto

INCONTRO DI KICK-OFF

- Due ore di confronto in modalità **ibrida**
- Presenti: aziende ed enti già a bordo e tutti gli interessati
- Presentazione della proposta della nuova edizione e raccolta di spunti dai presenti

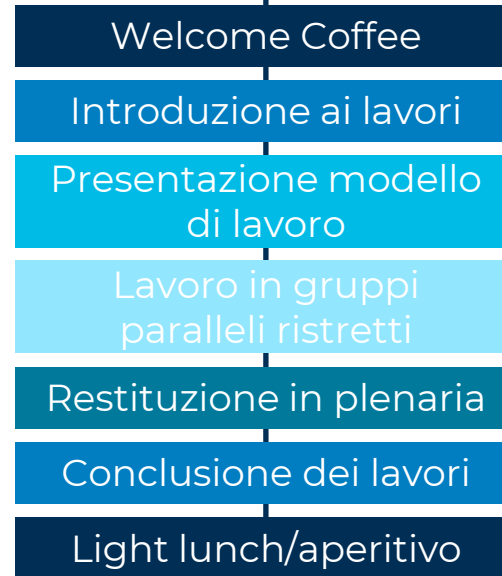


WORKSHOP DI CONTENUTO



- ✓ Eventi a porte chiuse **riservati alla Community**
- ✓ Momenti di **confronto**
- ✓ Possibilità di **networking** con clienti, prospect, istituzioni, partner di business
- ✓ **Aggiornamento** professionale

WORKSHOP DI CONFRONTO





- ✓ Evento in **una Regione** (*da definire con i partecipanti*) in cui confrontarsi sulle **applicazioni con droni più interessanti** per la Regione stessa e su **possibili abilitatori ai servizi**
- ✓ **Partecipanti:** enti, istituzioni, associazioni della Regione e Community interessata
- ✓ Evento organizzato **presso una sede istituzionale della Regione ospitante**
- ✓ **Produzione di un memo** da lasciare alla Regione per la presa delle decisioni

	PRINCIPALI CASI D'USO	APPLICAZIONI PIÙ INTERESSANTI
L O M B A R D I A	SICUREZZA E SORVEGLIANZA IN AMBITO PUBBLICO 33%	<ul style="list-style-type: none"> • Rilievi post sinistri stradali • Abusi edilizi • Mappatura territorio • Monitoraggio ambientale • Search and Rescue • Monitoraggio Safety and Security • Logistica: trasporto merci, trasporto materiale biomedicale • Monitoraggio post disastri ambientali • Monitoraggio infrastrutture
	ISPEZIONI E SOPRALLUOGHI IN AMBITO PUBBLICO 19%	
	TRASPORTO DI MERCI IN AMBITO LOGISTICO 17%	
	36 CASI CENSITI	ABILITATORI ALLO SVILUPPO DEI SERVIZI <ul style="list-style-type: none"> • Regolamentazione • Ecosistema • Addestramento e formazione piloti • Finanziamenti e co-finanziamenti • Snellimento iter autorizzativo • Prefetture • Promozione partenariati pubblico-privato
E M I L I A R O M A G N A	SICUREZZA E SORVEGLIANZA IN AMBITO PUBBLICO 18%	<ul style="list-style-type: none"> • Monitoraggio, controllo territorio e infrastrutture • Operazioni di soccorso • Sicurezza • IAM&D - utile Emilia Romagna? => dipende da conformazione del territorio (es. Appennino) • Nuova infrastruttura «meno» costosa • Tema di competitività sistemica e internazionalizzazione
	ISPEZIONI E SOPRALLUOGHI IN AMBITO PUBBLICO 18%	
	TRASPORTO DI MERCI IN AMBITO LOGISTICO 18%	
	22 CASI CENSITI	ABILITATORI ALLO SVILUPPO DEI SERVIZI <ul style="list-style-type: none"> • Rapporto costi e benefici (economia di scala?) • Normativa • Tema dell'area urbana - rischi • Infrastruttura sinergica e condivisa (standard tecnologici / processo) • Focus breve / lungo termine • Integrazione • Ottica di rete e intermodalità • Necessario sviluppo tecnologico in IAM&D • Accettazione sociale • Servizi



WORKSHOP INTERNAZIONALE

- ✓ Evento a porte chiuse **riservato alla Community** e aperto ad enti, istituzioni e associazioni internazionali
- ✓ Momento di **confronto e condivisione di esperienze virtuose**
- ✓ **Aggiornamento professionale**

Introduzione ai lavori

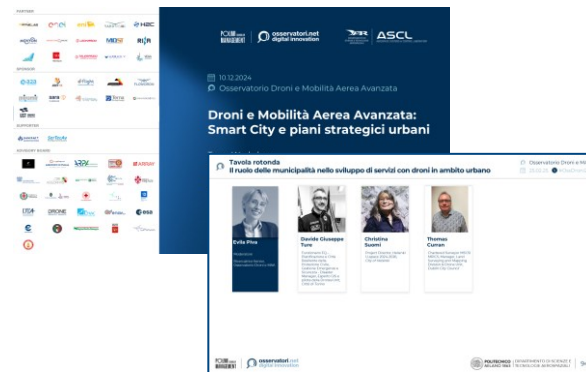
Presentazione risultati ricerca

Presentazione casi di successo internazionali

Discussione in plenaria

Conclusione dei lavori

Ipotesi di topic:
«L'utilizzo dei droni in contesti urbani ed extra-urbani» con prospettiva INTERNAZIONALE



DIVULGAZIONE DEI RISULTATI

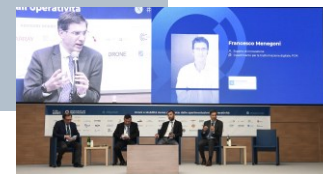


ATTIVITÀ SOCIAL



Osservatori Digital Innovation
Think Tanks
Milano
70K followers
42 connections work here
Message Following

VISIBILITÀ PER SOSTENITORI



Presenza sui media

- **Interazioni continuative** con media generalisti e di settore per diffondere i risultati della Ricerca e la cultura su questa tecnologia
- Produzione di **articoli** che riportano i risultati della Ricerca
- **Citazione** dei risultati dell'Osservatorio in articoli su testate cartacee e online
- Presenza in **trasmissioni** televisive e radiofoniche




Partecipazione a eventi


- **Presentazione dei risultati** della Ricerca e di **modelli interpretativi** in sedi istituzionali
- Coinvolgimento dell'Osservatorio sui **tavoli istituzionali e di settore**
- Presentazione dei risultati della Ricerca in **eventi** di aziende, manifestazioni pubbliche e conferenze su temi correlati



+ 30 post all'anno in cui vengono promossi i workshop, i convegni e le attività dell'Osservatorio dando visibilità alle aziende partecipanti

PREMIUM




Paola Olivares 

Direttore Osservatorio Digital B2b, Droni e Mobilità Aerea Avanzata, International elnvoicing e B2b Digital Commerce & Experience presso Osservatori Digital Innovation, Politecnico di Milano

Followers 5,274



[Message](#)

Paola Olivares · 1st
 Direttore Osservatorio Digital B2b, Droni e Mobilità ...
 2mo · 

! Prove di volo effettuate !

Tutto pronto per il Convegno "Droni e Mobilità Aerea ...more

Show translation







Alberto Curnis

Senior Researcher | Contract Logistics | Droni e Mobilità Aerea Avanzata | Osservatori Digital Innovation, Politecnico di Milano

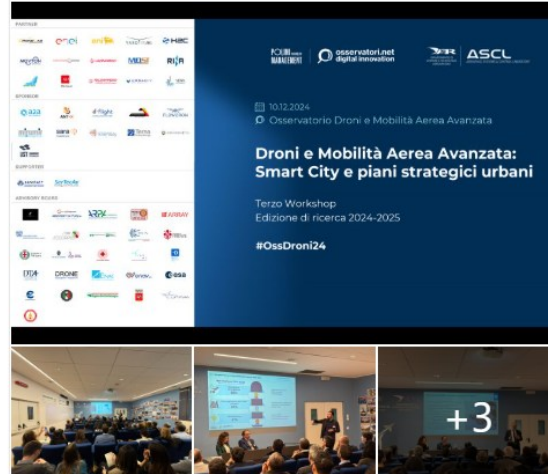
Followers 3,078

[Message](#)

Alberto Curnis · 1st
 Senior Researcher | Contract Logistics | Droni e Mobil...
 4mo · Edited · 

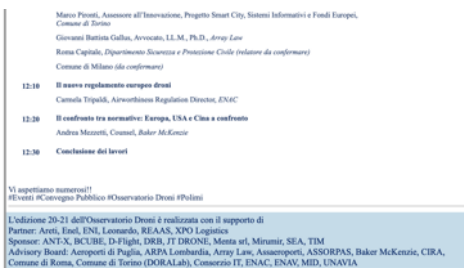
 DRONI E MOBILITA' AEREA AVANZATA: SMART CITY E PIANI STRATEGICI URBANI  ...more

Show translation

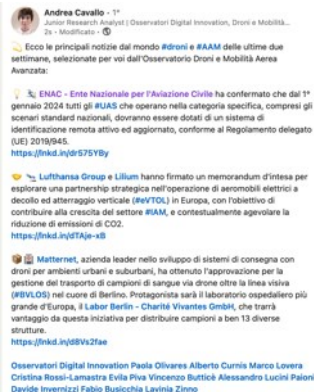


COMUNICAZIONE

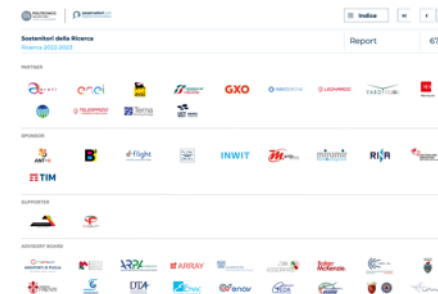
Iscritti a comunicazione eventi
 (102.000 contatti profilati)



Attività sui social
 (circa 60.000 follower)



Prodotti Osservatorio
 (oltre 7.000 download e visualizzazioni)



Sito Osservatori
 (172.000 iscritti al sito)



Rassegna News bi-mensile
 (circa 250 contatti)

promovono la multi-modalità (compresa eVTOL), migliorino le infrastrutture e favoriscano l'innovazione per implementare un sistema di trasporto multimodale più efficiente e interconnesso sia per i passeggeri sia per le merci.

[SCOPRI DI PIÙ](#)

I SOSTENITORI DELL'OSSERVATORIO DRON



COMUNICAZIONE

Report [\(info\)](#)

REPORT DI SINTESI

- Sintetizza i messaggi chiave della ricerca
- Distribuito in digitale dopo il Convegno

REPORT VERTICALI

- Riportano i risultati integrali della ricerca
- Disponibili online
- Inviati ai sostenitori

Promuovono i sostenitori con logo e profilo



Altri prodotti

- **GRAFICI [\(info\)](#)**: chart con singoli risultati utilizzabili in proprie presentazioni aziendali
- **GRAFICI INTERATTIVI [\(info\)](#)**: chart dinamiche in cui creare viste personalizzate
- **VIDEO [\(info\)](#)**: video animati di pochi minuti che illustrano i risultati di un filone di ricerca
- **PODCAST [\(info\)](#)**: breve racconto di un tema di ricerca sottoforma di intervista
- **ARTICOLI [\(info\)](#)**: disamina di un tema di attualità

Rassegna news bi-mensile [\(info\)](#)

- Raccoglie le principali notizie sui temi oggetto dell'Osservatorio
- Possibile segnalazione di news ed eventi dei sostenitori
- Inviata alla Community di 250 contatti
- Promuove i sostenitori dell'Osservatorio
- A cura del team di Ricerca



Repository

- Contiene tutti i risultati della Ricerca, i materiali di dettaglio e le presentazioni di tutti gli incontri
- Accesso riservato a Partner, Sponsor e Supporter
- Permette di avere a portata di mano tutti i documenti dell'Osservatorio utili alla presa di decisioni in azienda



Maturità applicativa dei progetti con droni e aree di miglioramento **Disponibile on demand**

Paola Olivares, Pier Francesco Cardillo

Mercato professionale dei droni: il parere degli attori del mercato
Paola Olivares, Nicola Nizzoli

Disponibile on demand

Il nuovo Regolamento VCA e gli aggiornamenti normativi per il mercato degli UAS **Disponibile on demand** ★

Giovanni Barraco

Droni e sanità: stato di avanzamento e prospettive future
Alberto Curnis, Alberto Zoli

Disponibile on demand

DPIA e videosorveglianza con droni: guida pratica alla conformità **Disponibile on demand** ★

Giovanni Battista Gallus

Vertiporti: progetti internazionali e opinioni degli aeroporti italiani
Alberto Curnis, Francesca Sartor, Patrizio Summa

Disponibile on demand

Servizi U-space: fattore abilitante per operazioni e servizi IAM più automatizzati ed evoluti **Disponibile on demand** ★

Giancarlo Ferrara

Drones and AAM in South Korea: market trends and successful innovative applications
Hyunkwon Jung, Sungmin Kim, Jake Hwang

Disponibile on demand

Startup internazionali di droni: le direzioni di innovazione **04/06/2025, 12:00-13:00**

Paola Olivares, Andrea Cavallo

★ **webinar accessibili con i gettoni gratuiti
per le aziende a bordo dell'Osservatorio**



**Droni e Mobilità Aerea Avanzata:
le opportunità per imprese e PA
(2025) (osservatori.net)**



**Alessandro
Perego**
*Responsabile
Scientifico*



**Marco
Lovera**
*Responsabile
Scientifico*



**Cristina
Rossi Lamastra**
*Responsabile
Scientifica*



**Paola
Olivares**
Direttrice



**Vincenzo
Butticè**
*Ricercatore
Senior*



**Davide
Invernizzi**
*Ricercatore
Senior*



**Evila
Piva**
*Ricercatrice
Senior*



**Alessandro
Lucini Paioni**
*Ricercatore
Senior*



**Alberto
Curnis**
*Ricercatore
Senior*



**Fabio
Busicchia**
Ricercatore



**Andrea
Cavallo**
Analista

Le modalità di partecipazione all'Osservatorio

		PARTNER	SPONSOR	SUPPORTER
RICERCA	Indirizzamento della Ricerca <i>(es. definizione tematiche e inserimento domande nelle survey)</i>	V		
	Accesso a tutti i risultati prodotti	V	V	
NETWORKING	Partecipazione ai Workshop interni	3	3	1
	Partecipazione al workshop sul territorio	V	V	
	Partecipazione ai Workshop con l'Advisory Board	V		
	Liste iscritti ai Workshop (conformi al GDPR)	V		
COMUNICAZIONE	Speech in tavola rotonda durante il Convegno finale	V		
	Liste degli iscritti al Convegno (conformi al GDPR)	V		
	Materiale promozionale al Convegno finale	V	V	V
	Citazione nel comunicato stampa	V	V	V
	Partecipazione attiva alla campagna social	V	V	V
	Logo su tutti i materiali <i>(report, inviti, cartellonistica, ecc.)</i> prodotti dall'Osservatorio	V	V	V
AGGIORNAMENTO CONTINUO	Pagine profilo societario nello spazio dedicato del report di sintesi	1 pag.	1/2 pag.	½ pag.
	Ricezione della Rassegna News bimensile	V	V	V
	Repository con documenti, dati e analisi di dettaglio	V	V	
QUOTAZIONE COMPLESSIVA		20.000€	10.000€	5.000€
QUOTAZIONE BIENNALE (cifra annuale)		18.000€	9.000€	4.000€
QUOTAZIONE PER START-UP		10.000€	5.000€	3.000€
ABBONAMENTO FULL VIP per accesso al sito Osservatori.net		+2.000€	+2.000€	+2.000€



📅 Marzo 2025

🔍 Osservatorio Droni e Mobilità Aerea Avanzata

Gli attori coinvolti

Allegato



La School of Management del Politecnico di Milano accoglie le molteplici attività di ricerca, formazione e alta consulenza, nel campo dell'economia, del management e dell'industrial engineering, che il Politecnico porta avanti attraverso le sue diverse strutture interne e consortili.

Gli Osservatori Digital Innovation della School of Management del Politecnico di Milano svolgono ricerche empiriche finalizzate a creare e diffondere cultura su opportunità e impatti dell'Innovazione Digitale.

Il Dipartimento di Scienze e Tecnologie Aerospaziali del Politecnico di Milano ha come missione l'attività di ricerca scientifica e tecnologica di base, lo sviluppo di tecnologie industriali e la formazione di eccellenza di studenti e dottorandi nei campi dell'aeronautica, della spazio e settori affini.

Il Laboratorio ASCL svolge attività di ricerca e di trasferimento tecnologico nel campo dei sistemi e del controllo di velivoli, con particolare riferimento agli aeromobili a pilotaggio remoto.




DIPARTIMENTO DI
SCIENZE E TECNOLOGIE
AEROSPAZIALI

FUNDAMENTAL SYSTEM & CONTROL RESEARCH

Applied aerospace systems and control research: Guidance, navigation and control (GNC) for aircraft/spacecraft

Experimental activities: UAV design, prototyping and integration


AEROSPACE SYSTEMS & CONTROL LABORATORY



Favorire l'utilizzo sostenibile e consapevole dell'innovazione digitale

Creare, diffondere e rendere accessibile un corpo di **conoscenza originale sull'innovazione digitale** in modo da favorirne lo sviluppo sostenibile e l'uso consapevole, coinvolgendo nel processo tutti i principali protagonisti (ricerca, imprese, PA, persone, politica e istituzioni)





NASCITA Osservatori ICT

1999

PERIODO STORICO Tecnologie digitali in espansione

eCommerce B2c, Mobile VAS, Intranet

PROBLEMA

Mancanza di strumenti interpretativi e normativi, soprattutto in Italia

SOLUZIONE

Creare e diffondere conoscenza **coniugando ricerca accademica ed empirica**

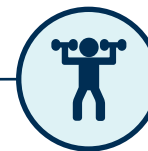
TEMI DI RICERCA	Raggiunti i 20 Osservatori RFid, New Media, eInvoice e Dematerializzazione, Enterprise 2.0, Canale ICT, Enterprise Cloud, ...	Sfiorati i 50 Osservatori sia per trend tecnologici (AI, Blockchain, 5G, Cybersecurity), sia per industry (Retail, Sanità, Fintech, ...)	Crescente attenzione a sostenibilità e impatto (etico e sociale) del digitale
POSIZIONAMENTO ESTERNO	Focus su mercato italiano e autorevole fonte di dati verso imprese, PA e media	Focus su mercato italiano e punto di riferimento per imprese, PA, media e alcune importanti istituzioni	Ampliamento delle ricerche a livello internazionale e riferimento per il policy making e l' indirizzo strategico
MODELLO FUND RAISING	Sponsorizzazioni , prevalentemente da grandi clienti ICT	Sponsorizzazioni , con forte diversificazione dei clienti e buona «retention»	Platform-based con revenue mix bilanciato e ricorrente
MODELLO ORGANIZZATIVO	Gruppo di ricerca interno al DIG e competenze interne gestionali	Collaborazione estesa con altri gruppi di ricerca del DIG e di altri dipartimenti e università. Competenze prevalenti economico-gestionali . Strutturazione modello organizzativo a matrice per gestire le operations	Risorsa per l'ateneo . Competenze multidisciplinari
ASSET	Nascita del sito www.osservatori.net e sviluppo del primo CrM	Sviluppo piattaforma online multimediale e multicanale per accesso ai contenuti	Tecnologia indipendente , processo strutturato di R&D e nuovo Center for Digital Envisioning
	2000-2010	2010-2020	2021-2025



PRIMI 10 ANNI
Osservatori ICT & Management



DA 10 a 20 ANNI
Osservatori Digital Innovation



PROSSIMI 5 ANNI



Impatto degli Osservatori dal 2019 al 2024

Ruolo attivo nell'indirizzare le **strategie digitali** di:

- **1.150** aziende attraverso la collaborazione con oltre **1.800 C-level**
- **100 associazioni di categoria** mediante la realizzazione di **oltre 20 ricerche ad hoc**
- oltre **400 startup internazionali**, di cui **8 nate** dalle attività degli Osservatori

Attività di ricerca scientifica che ha:

- coinvolto **26 università internazionali**
- consentito la partecipazione a **14 progetti finanziati** con fondi europei e nazionali
- prodotto **oltre 260 pubblicazioni scientifiche citate** oltre **4.000 volte**
- ottenuto **5 premi internazionali**
- Coinvolto **oltre 2.000 studenti** per la realizzazione di **circa 1.000 tesi** e l'attivazione di **200 stage curriculari** finalizzati all'inserimento



Collaborazione con **10 Ministeri e 23 istituzioni Italiane ed estere** per:

- la **definizione di leggi o norme** con impatto significativo su cittadini e società
- l'**elaborazione** e il **monitoraggio di piani e strategie** per il digitale
- l'**introduzione sistemica del digitale** (es. fatturazione elettronica e smart working)

Diffusione estensiva dei risultati delle ricerche attraverso:

- **oltre 43.000 uscite stampa** su quotidiani nazionali, radio e televisione
- il sito Osservatori con **oltre 1.1 milioni di visitatori unici** nel 2024
- l'organizzazione di **oltre 340 convegni pubblici** a cui hanno partecipato **più di 180.000 persone**

Osservatori On Demand (www.osservatori.net) è una **piattaforma multimediale** e **interattiva** che, con 49 Osservatori, offre l'accesso ad un patrimonio unico di conoscenza su tutti i temi chiave dell'Innovazione Digitale. Gli abbonati a Osservatori.net possono fruire di oltre 200 Report, 2000 video, podcast, grafici e articoli e partecipare a oltre 500 convegni e webinar all'anno.



Aggiornamento **continuo**

Newsletter
personalizzabili



Piattaforma **multicanale**
e **multimediale**

Oltre **2000** video, grafici,
articoli, podcast all'anno



Know-how unico con
dati e modelli esclusivi

Oltre **200 Report**
approfonditi all'anno



Qualificati **analisti ed**
esperti di innovazione digitale

Oltre **500 convegni**,
workshop e webinar all'anno



Innovazione tecnologica

I principali trend tecnologici, applicativi e infrastrutturali

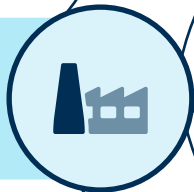


- [5G & Connected Digital Industry](#)
- [Artificial Intelligence](#)
- [Big Data & Business Analytics](#)
- [Blockchain & Web3](#)
- [Cloud Transformation](#)
- [Cybersecurity & Data Protection](#)
- [Data Center](#)

- [Droni e Mobilità Aerea Avanzata](#)
- [European Digital Tech Watch](#)
- [Extended Reality & Metaverse](#)
- [Internet of Things](#)
- [Quantum Computing & Comm.](#)
- [Software & Digital Native Innovation](#)
- [Space Economy](#)

Innovazione di settore

L'impatto dell'innovazione in specifici settori

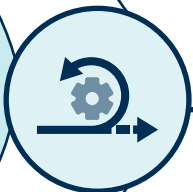


- [Agenda Digitale](#)
- [Connected Vehicle & Mobility](#)
- [Contract Logistics](#)
- [Digital Content](#)
- [Fintech & Insurtech](#)
- [Innov. Dig. per la Cultura](#)
- [Innovazione Digitale nelle PMI](#)
- [Innovazione Digitale nel Retail](#)

- [Life Science Innovation](#)
- [Professionisti e Innovazione Digitale](#)
- [Sanità Digitale](#)
- [Silver Economy & Active Ageing](#)
- [Smart Agrifood](#)
- [Smart City](#)
- [Smart Working nella PA \(Tavolo\)](#)
- [Travel Innovation](#)

Innovazione di processo

L'impatto dell'innovazione in specifici processi aziendali

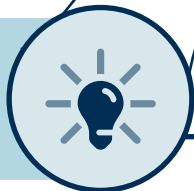


- [Business Travel](#)
- [B2b Digital Commerce & Experience](#)
- [Digital B2b](#)
- [Digital Identity](#)
- [eCommerce B2C](#)
- [Electronic Invoicing \(Tavolo intern.\)](#)
- [Food Sustainability](#)
- [HR Innovation Practice](#)

- [Innovative Payments](#)
- [Intelligent Business Process Autom.](#)
- [Internet Media](#)
- [Omnichannel Customer Experience](#)
- [Retail Media](#)
- [Supply Chain Finance](#)
- [Supply Chain Planning](#)

Modelli di innovazione

Strumenti e approcci per l'innovazione



- [Center for Digital Envisioning](#)
- [Design Thinking for Business](#)
- [Digital & Sustainable](#)
- [Digital Transformation Academy](#)
- [FUTURES](#)

- [Platform Thinking HUB](#)
- [Smart Working](#)
- [Startup e Scaleup Hi-tech](#)
- [Startup Thinking](#)



📅 Marzo 2025

🔍 Osservatorio Droni e Mobilità Aerea Avanzata

Proposta di collaborazione

Edizione 2025-2026

Settima edizione di Ricerca

